

KINNITATUD
direktori 06.04.2016
käskkirjaga nr 1-2/15

MAJANDUSAASTA ARUANNE
GEORG OTSA NIMELINE TALLINNA MUUSIKAKOOL
01.01.2015 – 31.12.2015

Äriregistri kood:	70003968
Aadress:	Vabaduse väljak 4, 10146 Tallinn
Telefon:	+372 5887 1991
E-post:	otsakool@otsakool.edu.ee
Interneti kodulehekülg:	www.otsakool.edu.ee
Tegevjuht	Aarne Saluveer

SISUKORD

Üldandmed ja eesmärgid.....	3
Kooli struktuur	4
Personal.....	5
Õppetöö	6
Koostöö partneritega & praktika	11
Majandus/haldus	14
Ressursside planeerimine ja finantsalane tegevus	15
Planeeritavad olulisemad tegevused 2016	22
Raamatupidamise aastaaruanne.....	23
Allkirjad majandusaasta aruandele	27

Majandusaasta aruanne koosneb 27 leheküljest

Kooskõlastatud kooli nõukoguga 23.03.2016.a

TEGEVUSARUANNE

ÜLDANDMED JA EESMÄRGID

Kutseõppeasutuse nimi:	Georg Otsa nimeline Tallinna Muusikakool
Juht:	Aarne Saluveer
Koolipidaja aadress:	Haridus- ja Teadusministeerium, Munga 18, Tartu
Õpilaste arv:	270
Personali arv:	122, pedagoogilise personali arv kokku 110.

Missioon, visioon, põhiväärtused:

- **Missioon** on arendada õpilaste erialaseid oskusi ja muusikalist tunnetust läbi rahvusvaheliselt konkurentsivõimelise kaasaegse muusikalise kutsehariduse, olla aktiivne, ettevõtlik ja algatusvõimeline osaline eesti muusikakultuuri jätkusuutlikkuse tagamisel.
- **Visioon** on olla arenev laiapõhjalist kutseharidust andev muusikaõppeasutus, mille lõpetanud tulevad hästi toime nii kõrghariduses, tööturul kui elukestvas õppes.
- **Loovus** - kognitiivsed tegurid (intelligentsus, teadmised, oskused), keskkonnafaktorid (kultuurilised, poliitilised ja religioossed mõjud, haridus) ja isiksuseomadused (sisemine motivatsioon, enesekindlus).
- **Töökus** - koos saame paremini. Pühendunud, nõudlik ja järjekindel õpetaja on parim eeskuju.
- **Avatus, usaldus, austus, abivalmidus** - paindlikult kohaneda õpilaste ja ühiskonna ajas muutuvate ootustega, olla usaldav ja abivalmis järgides üheskoos püstitatud eesmärke.

Strateegilised eesmärgid 2014 – 2016

- Otsakooli lõpetajal on konkurentsivõimelised teadmised, oskused ja kogemused edukaks tegutsemiseks aktiivse ja ettevõtliku ühiskonnaliikmena edasiõppimiseks ning tegutsemiseks elukutselise muusikuna.
- Otsakooli õpetajad on tunnustatud muusikud ja pedagoogid, kelle isikuomadused ja tahe võimaldavad neil innustada ja toetada õpilaste arengut ja õppeprotsesse koolis.
- Otsakool on hea mainega õppiv organisatsioon ja loovisikute kogukond, kus individuaalse ande arendamine sotsiaalses kontekstis on tasakaalustatud kaugemate eesmärkide, tervikliku juhtimise ja selgete reeglitega.
- Otsakooli füüsiline keskkond, instrumendid ja töövahendid on kaasaegsed, piisavad, töökorras ja toetavad kooli keskseid püüdlusi ja eesmärke.

KOOLI STRUKTUUR

Kooli juhib direktor, kõrgeimaks kollegiaalseks otsustuskoguks on kooli nõukogu. Kooli struktuur on ülesehitatud funktsioonipõhiselt, mis jaotab kooli neljaks osakonnaks.

Kooli struktuuriüksused on:

- õppeosakond (praktika- ja kontsertkorraldus, raamatukogu);
- arendus- ja kommunikatsiooniosakond;
- haldusosakond;
- üldosakond.

Õppeosakonna allüksused on:

- akordion ja kannel;
- keelpillid;
- klaver;
- kompositsioon ja muusikateooria;
- kooridirigeerimine;
- klassikaline laul;
- puhk- ja löökpillid;
- rütmimuusika laulmine;
- rütmimuusika pillid;
- klaverite hooldusmeister;
- helindaja;
- üldharidusained.

PERSONAL

Personal ametigruppide kaupa isikute ja ametikohtade lõikes

Ametinimetus	Töötajaid sisuga 31.12.15	Ameti- kohti sisuga 31.12.15	Osa- kaal %-des	Töötajaid sisuga 31.12.14	Ameti- kohti sisuga 31.12.14	Osa- kaal %-des
Juhid	2*	2,00	3,13	2	2,00	3,11
Tippspetsialistid	8*	5,40	8,45	8	5,40	8,40
Keskastme spetsialistid	2*	1,30	2,03	2	1,30	2,02
Kontsertmeistrid	10	5,29	8,27	11	6,16	9,59
Õpetajad	99*	49,96	78,12	98	49,39	76,88
KOKKU	122*	63,95	100,00	121	64,25	100,00

* Koolis töötavad 6 töötajat kahel ametikohal (üks keskastme spetsialist, neli tippspetsialisti ja üks juht ka õpetajana). Isikute arvuna on töötajaid kokku 116.

Osalise koormusega töötajaid oli 90,16% töötajate koguarvust (2014: 87,60%).

Ametinimetuste järgi koosseisuliste pedagoogide ametikohad

Pedagoogi kvalifikatsioon	Pedagooge sisuga 31.12.15	Ameti- kohti sisuga 31.12.15	Osa- kaal %-des	Pedagooge sisuga 31.12.14	Ameti- kohti sisuga 31.12.14	Osa- kaal %-des
Pedagoog-metoodik	13	8,67	17,36	13	9,22	18,67
Vanemkutseõpetaja	13	7,81	15,63	15	9,88	20,00
Kutseõpetaja	69	31,52	63,09	65	28,58	57,87
Nooremkutseõpetaja	4	1,96	3,92	5	1,71	3,46
KOKKU	99	49,96	100,00	98	49,39	100,00

Muusikahariduse spetsiifika tõttu töötab suur osa pedagoogidest osakoormusega.

Personali liikumine

	Töötajaid sisuga 31.12.15	Ametikohti sisuga 31.12.15	Töötajaid sisuga 31.12.14	Ametikohti sisuga 31.12.14
Tööle asujaid	10	4,55	8	4,52
Töölt lahkujaid	9	1,62	27	-

Võrreldes 2014. aastaga on töölt lahkunud töötajate arv vähenenud 66,7%. Tööle asujate arv on suurenenud 20%.

ÕPPETÖÖ

Esitatud on õppeaasta 2014/2015 ja 2015/2016 1. poolaasta õppetegevuse ja õpilastega seotud tulemused. Enamik statistilisi näitajad on võetud Eesti Hariduse Infosüsteem andmebaasist.

Õpilased arvudes

	2014/2015	2015/2016
Õpilaste arv põhiõppes	191	195
Õpilaste arv eelõppes	74	75
Kokku õpilaste arv	265	270
Arvestatud RKT kohti**	228	232,5

* seisuga 10. november

** 1 eelõppe õpilane = 0,5 RKT kohta

***RKT kohtadest ei ole maha arvestatud nominaalaja ületanuid

Õpilaste üldarvud erialade lõikes

Õppekava	Põhiõpe 2014/2015 (akadeemilisel)	Eelõpe 2014/2015	Põhiõpe 2015/2016 (akadeemilise l)	Eelõpe 2015/2016
Akordioni eriala	6 (1)	2	5 (1)	2
Kandle eriala	-	-	-	1
Keelpillide eriala	18 (1)	14	19 (2)	14
Klassikalise kitarri eriala	3	1	2	2
Klassikalise laulu eriala	25 (6)	5	25 (4)	5
Klaveri eriala	22 (3)	17	21 (3)	14
Klaverite hooldusmeistri eriala	5	-	5 (1)	-
Kompositsiooni eriala	5 (1)	-	6	-
Kooridirigeerimise eriala	9	2	7	4
Löökpillide eriala	1	1	-	1
Muusikateooria eriala	2 (1)	-	2	-
Oreli eriala	-	-	1	-
Puhkpillide eriala	15 (1)	6	18 (2)	10
Rütmimuusika laulmise eriala	17 (4)	10	14	9
Rütmimuusika pillide eriala	47 (2)	19	55 (4)	13
Helindaja eriala	16 (1)	-	15 (2)	-
KOKKU	191 (21)	77	195 (19)	75

* Õppijate arvud on esitatud seisuga 10. november.

Vastuvõtt erialade lõikes ja RKT täitmine

Õppekava	Põhiõpe 2014/2015	RKT	Põhiõpe 2015/2016	RKT
Akordioni eriala	1	2	2	2
Kandle eriala	-	-	-	-
Keelpillide eriala	5	6	5	8
Klassikalise kitarreri eriala	2	3	-	1
Klassikalise laulu eriala	9	9	7	8
Klaveri eriala	5	10	8	8
Klaverite hooldusmeistri eriala	2	1	1	2
Kompositsiooni eriala	2	1	1	2
Kooridirigeerimise eriala	4	4	1	3
Löökpilli eriala	-	3	-	1
Muusikateooria eriala	1	2	2	2
Oreli eriala	-	-	1	1
Puhkpillide eriala	7	5	6	8
Rütmimuusika laulmise eriala	6	6	7	9
Rütmimuusika pillide eriala	16	17	24	19
Helindaja eriala	5	4	5	7
KOKKU	65	73	70	81

Õpilaste huvi õppida õppekaval Kutseõpe põhikoolis ja gümnaasiumis (eelõpe) on kasvanud. RKT kohtade täitmiseks suurendasid osakonnad eelõppe õpilaste vastuvõttu, võttes õppekavadele õppima vastavalt 77 (38,5 RKT kohta) ja 75 (37,5 RKT kohta) õpilast.

Õpingute katkestamine

Õppekavarühm	2013/2014	2014/2015
Katkestanute arv	48	42

Põhjused	2013/2014	2014/2015
Tööle	5	4
Isiklikel, muud põhjused	4	5
Teise kooli/ kõrgkooli õppima asumine	9	8
Eriala vahetamine	4	2
Õppevõlgnevute tõttu	15	6
Ei asunud õppima peale akadeemilist puhkust	6	12
Elukoha vahetus	5	5

Õpingute katkestamiseks ei loeta neid õpilasi, kes asuvad koheselt õppima kas teisel, vahetatud erialal või jätkavad õpinguid teises koolis. Sel juhul on õpilasi, kes katkestasid õpingud 2014/2015 õppeaastal 32 ehk 17% põhiõppes alustanud õpilastest.

Lõpetajad erialade lõikes

Eriala	2013/2014		2014/2015	
	kutseõpe	kutsekesk- hariduse õpe	kutseõpe	kutsekesk- hariduse õpe
Akordioni eriala	-	-	-	2
Kandle eriala	-	2	-	-
Keelpillide eriala	2	3	1	1
Klassikalise kitarri eriala	-	-	-	-
Klassikalise laulu eriala	-	5	1	-
Klaver eriala	-	8	-	4
Klaverite hooldusmeistri eriala	-	-	1	-
Kompositsiooni eriala	-	-	1	-
Muusikateooria eriala	-	-	-	-
Löökpillide eriala	-	2	-	1
Puhkpillide eriala	1	2	1	4
Kooridirigeerimine	2	1	-	1
Rütmimuusika laulmise eriala	5	-	2	3
Rütmimuusika pillide eriala	3	3	8	4
Helindaja	3	-	4	-
KOKKU	16	26	19	20
KÕIK KOKKU		42		39

10. juunil 2015 lõpetas 39 õpilast, kellest

- 6 kutsekeskhariduse baasil õppinud õpilast lõpetasid kiitusega
- 12 õpilast lõpetasid erialase kiituskirjaga
- 1 õpilane lõpetas augustis, peale õpiväljundite saavutamist

12.juunil 2016 on lõpetajaid 34 õpilast

12. juunil 2014 lõpetas 40 õpilast, kellest

- 1 õpilane lõpetas kiitusega,
- 5 õpilast lõpetasid erialase kiituskirjaga,
- 8 õpilast lõpetas kiituskirjaga erialal ja heade õpitulemuste eest,
- 2 õpilast lõpetas augustis, peale õpivõlgnevuste likvideerimist.

Kutseksami sooritanute osakaal

Õppekavarühm	2013/2014	2014/2015
Muusika ja esituskunstud	3 (100%)	1 (100%)
Keskmine	100%	100%
Siht	100%	

2014/2015 õppeaastal sai kutseksamit sooritada vaid kooridirigeerimise erialal. Juunis 2015 lõpetas antud eriala üks õpilane, kellele omistati koorijuht III taseme kutse.

2013/2014 õppeaastal sooritasid kutseksami koorijuhid, kus kolmele lõpetajale omistati koorijuht III taseme kutse.

Lõpetajate rakendatus

Lõpetamise aasta	Lõpetajaid	Õpib edasi	Töötab	Sõjaväes/ kodune	Andmed puuduvad
2014	42	26	15	1	-
2015	39	24	15	-	-

6 kuud peale lõpetamist tööle rakendunud lõpetanute osakaal lõpetanute koguarvust.

Õppekavarühm	2013/2014	2014/2015
Muusika ja esituskunstud	33%	28%
Meediatehnoloogiad	67%	100%
Keskmine	36%	38,5%

2015 aasta juunis lõpetanud õpilased on olnud edukad:

- töötuid ei ole, haridusteed jätkas 24 õpilast (62%),
- 11 õpilast töötavad õpitud või sarnasel erialal,
- 4 lõpetajat töötab muul erialal.

2014 aasta juunis lõpetanud õpilased on olnud edukad:

- töötuid ei ole, haridusteed jätkas 16 õpilast (38%),
- 1 on sõjaväes, kuid EMTA õpilaste nimekirjas,
- ülejäänud õpilased töötavad oma erialale sarnasel alal (12 lõpetajat),
- 3 lõpetajat on leidnud töö teistel erialadel.

Õppeedukus

Õppeedukus	2013/2014		2014/2015	
Õpilasi õppeaasta algul	238		191	
Õpilaste arv õppeaasta lõpul (august)	197		173	
Õppe kvaliteet 85%-100% (hinded A,B)			32	16%
Edasijõudlus 45%-100%	153	77,70%		86%
Järgmisele kursusele üleviidud kuni 4 õppevõlaga	44	22,30%	25	14%
Kustutatud õppevõlgnevuste tõttu õppeaasta jooksul	20	8,40%	6	3%
Katkestas õpingud (sh õppevõlgnevused)	35	15%	32	17%
Akadeemilisele puhkusele läks (01.09.2014-31.08.2015)	15	6,30%	27	14%

2014/2015 õppeaastal hakati rakendama individuaalse õppetöö graafikuid (IÕG), mille tulemusena vähenes õpingute katkestajate osakaal. Vaadati üle õpikoormus õpilastel, kes osalesid rahvusvahelistel konkurssidel ning vajasisid aega ettevalmistuseks ja harjutamiseks. Õppeaasta jooksul koostati 7 IÕG kokkulepet.

Rühmajuhatajate tööülesannete täpsustamine (õpilaste õppeedukuse analüüs 2 korda semestri jooksul ning arenguvestluste läbiviimine) on aidanud välja selgitada õpiraskustega ning tugisüsteemide rakendamist vajavad õpilased juba varakult. Nende jälgimine ning toetamine on vähendanud järsult õpivõlgnevuste tõttu õpilaste nimekirjast kustutamist (2013/2014 vastavalt 20 õpilast ja 2014/2015 6 õpilast).

Õpilaste motiveerimine- kiituskirjad väga hea ja hea õppeedukuse eest, kiituskirjad õpilaste väga edukate tulemuste eest konkurssidel, direktori vastuvõtt parimatele, osakonnasisesed tunnustamised ning arenguvestlused on aidanud õpilastel analüüsida oma võimeid ja töötama sihikindlamalt.

Õppeaastal 2014/2015 on tõusnud õpilaste edasijõudlus ning õpivõlgadega õpilaste osakaal on vähenenud 8%.

KOOSTÖÖ PARTNERITEGA & PRAKTIKA

Eesmärk

Koostöö jätkamine ja arendamine tööandjate, kontsertorganisatsioonide, festivalide ning muusikakoolidega nii Eestis kui välismaal. Praktikavõimaluste andmine õpilastele läbi kontserttegevuse avalikus ruumis. Kooli kontserdikajastused ja info kvaliteet sotsiaalmeedias. Praktikamappide täiendamine õppeinfosüsteemis.

Partnerid

Kultuurkapital, Eesti Kontsert, Tallinna Filharmoonia, Tallinna Haridusamet, Riigikogu, Tallinna Kesklinna Valitsus, Eesti Muusikanõukogu, Rakvere Kultuurikeskus, Jazzkaar, Tallinna Lauluväljak, Eesti Teatri- ja Muusikamuseum, Kodulinna maja, Kadrioru Park, Alatskivi loss, Tallinna Keskraamatukogu, Jazzklubi Philly Joe's, erinevad Tallinna koolid, muusikakoolid üle Eesti jpt.

Kontserdid

Kokku toimus 2015. aastal 121 kontserti.

Toimumise kuu	Kontsertide arv
Jaanuar	6
Veebruar	12
Märts	17
Aprill	16
Mai	26 (sh 14 lõpueksamid)
Juuni	6
September	3
Oktoober	13
November	12
Detsember	10

Avalik kontserttegevus

Asutus	Kontserdi nimetus
Eesti Kontsert	Muinasjutugala kontserdid Estonia kontserdisaalis, Tartu Vanemuise kontserdimajas, Paide kultuurikeskuses ja Jõhvi kontserdimajas
Eesti Muusikanõukogu	Rahvusvahelise Muusikapäeva kontserdid 1. oktoobril
Tallinna Filharmoonia ja Round Table RT 5 klubi	Round Table RT 5 Nord klubi stipendiumikonkursi finaali
Tallinna Haridusamet	Jõulukontsert Vene teatris
Riigikogu	Suur kevadkontsert Riigikogu lahtiste uste päeval
Tallinna Lauluväljak	Päikeseloojangu kontsertsari Lauluväljaku Klaassaalis
Tallinna Vanalinna Päevad	Keelpilliorkestri ja kammerkoori kontsert, bigbändi kontsert ja ansambli WunderBunder kontsert

Alatskivi loss	E. Tubina loomingu kontsert – sümfooniaorkester ja kammermuusika
EELK Tallinna Jaani kirik	Lõunamuusika kontserdisari
Kadrioru Kunstimuuseum	Suur kammermuusika kontsert
Kodulinna maja	Suurprojekt „Helisev Linnamüür“ koostöös Kodulinna maja, Tallinna Ülikooli tantsijate ja teiste koolidega. Kontserdid Pika Jala tornist kuni Paksu Margaretani
Gustav Adolfi Gümnaasiumi Mederi saal	Koolikontserdid koostöös GAG-i ja GAM-iga
Tallinna 21. Kool	Koolikontserdid
Jakob Westholmi Gümnaasium	Koolikontserdid
Viimsi Muusikakool	Koostöökontserdid erinevates Viimsi koolides
Rakvere linn	Kammerkontserdid Kaurikoolis, Rakveres ja Hingedepäeva kontsert EELK Rakvere Kolmainu kirikus
Jazzkaar	Projektid avalikus linnaruumis , meistrklassid ja töötoad tippinterpretidelt. Lõunamuusika kontserdid pubis „Dubliner“
NYC Piano Lounge Tallinnas	Rütmimuusika ansamblite kontserdid
Jazzklubi Philly Joe' s	Rütmimuusika ansamblite kontserdid
Tallinna Kultuuriväärtuste amet ja Kadrioru park	Kadrioru pargi avakontsert puhkpilliorkestri poolt juunis 2015
Eesti Esitajate Liit, muusikakauplused PVX Muusik ja Stanford Music	Koostöö 31. Uno Naissoo nimelise loomingu- ja interpretatsiooni konkursi korraldamisel
Tallinna Keskraamatukogu	Erinevate osakondade kontserdid nii klassika kui rütmimuusika suunalt
Eesti Teatri- ja Muusikamuuseum	Kontserdid erinevatele gruppidele Tallinna koolidest ja Muuseumimuusika kontserdisari
Eesti Meremuuseum	Muuseumimuusika kontserdisari
Okupatsioonide muuseum	Muuseumimuusika kontserdisari
Tallinna Loomaaed	Muuseumiöö kontsert

Rahvusvahelised projektid

Toimumise kuu	Projekti kirjeldus
Jaauar	Music Without Frontiers - õpilaste välispraktika Suurbritannias Glasgows
Veebruar	Close Encounters festival Soomes – rütmimuusika ansamblite välispraktika; Music Without Frontiers - õpilaste välispraktika Soomes Lahtis
Märts	Music Without Frontiers - õpilaste välispraktika Soomes Helsingis, Poolas Varssavis; Musicworks - rütmimuusika õpilaste välispraktika Suurbritannias Glasgows
Mai	Musicworks - rütmimuusika õpilaste välispraktika Soomes Kajaanis
Oktoober	Sümfooniaorkestri osalemine festivalil Jean Sibelius 150. - „Our Romance“ Helsingis Finlandiatalos

Koostöö muusikaõppeasutustega Eestis

Asutus	Ürituse kirjeldus
EMTA	Koostöö erinevate meistiklasside toimumises, klassika- ja rütmimuusika suuna kammermuusika kontsert kammersaalis
TMKK	Kolme kooli kammermuusika päev
H. Elleri nim. Tartu Muusikakool	Mõlema suuna koostööprojektid
Erinevad muusikakoolid üle Eesti	Otsa kooli Muusikapäev Haapsalu, Põltsamaa, Rakvere, Jõhvi, Jõgeva, Kose, Sillamäe ja Paldiski muusikakoolides. Erinevate erialade koostööprojektid
Eesti Muusikakoolide Liit	Otsa kooli õpetajate osalemine konkursi „Noor Muusik“ žüriides

MAJANDUS/HALDUS

Õpitingimuste parandamine

Koostöös RKAS-iga õpperuumide remont seni renoveerimata ruumides A-korpuses ning üldruumide (trepikoda, koridorid) remondi jätkamine seni remontimata hooneosades.

B-korpuse hoone akende vahetusega seotud ruumisest viimistlustööde lõpule viimise nõude esitamine renoveerimistöode tellijale korteriühistule Suur-Karja 18.

B-korpuse kanalisatsioonisüsteemi hoonevälise osa renoveerimise võimaluse kindlustamine 2016 suveperioodil, koostöös RKAS-i, KÜ Suur-Karja 18, naaberkinnistute ja Tallinna Vesi AS-iga.

Koolipere turvalisuse täiendav kindlustamine

Kriisiolukordades tegutsemise kava Päästeametiga kooskõlastamise lõpuleviimine, kava tutvustamine kooliperele ja evakuaatsiooniõppuse läbiviimine. ID-kaardiga avatavate ruumide loetelu laiendamine.

Halduspersonal

IT-ala tugiisiku vajaduse teadvustamine juhtkonnale. Eesmärk on tagada igapäevases õppeprotsessis üha laieneva IT-põhise riistvara ning sealjuures kasutatava tarkvara (riistvara ühildumis- ja koostöötarkvara, standard ja spetsiaalprogrammid) võimalikult probleemivaba kasutamine nii õpetajate, õpilaste kui kooli personalile. Ühtlasi tagab IT-tugiisik operatiivse kasutajatoe olemasolu nii tarkvara kui riistvara kasutusküsimustes.

Toetavad tegevused

Muusika- ja õppeinventari kasutusele võtmise tugitegevused (inventarinimekirjade sisestamine uude tsentraalsesse arvestussüsteemisüsteemi, inventari laenutamisprotseduuri uuendamine). Rahulolu-uuringu tulemustest lähtuvad muutmis-parendustegevused haldusalas. Arengukavast tulenevad tegevused haldusalas ning nn jooksvad õppeprotsessi tugitegevused.

RESSURSSIDE PLANEERIMINE JA FINANTSALANE TEGEVUS

Kooli tegevuses juhitud arengukava projektist ning kinnitatud eelarvest.

	2015	2014
Üldeelarve	1 639 702,10	1 518 477,25
mis jaguneb:		
õppelaenude kustutamine	1 089,00	2 607,00
Personalikulud	1 231 039,39	1 150 887,69
majandamiskulud	215 965,67	251 694,56
sõidusoodustused	10 008,61	9 625,00
Õppetootused	65 172,61	43 389,00
Koolitoit	14 853,23	15 604,00
Riigi Kinnisvara AS halduskulud	101 406,59	44 520,00
kutseksamitega seotud kulud	167,00	150,00

Personali ja majanduskuludeks on kooli eelarves 2015. a planeeritud 1 447 005.06 eurot, (2014: 1 435 032.25 eurot), sellest personalikuludeks 1 231 039.39 eurot (2014: 1 150 887,69 eurot) ja majandamiskuludeks 215 965.67 eurot (2014: 251 694,56 eurot).

Personalikulud

Personalikulude kasv 7,41% (2014: 5,40%) on tingitud vastavusest Vabariigi Valitsuse määrusega õpetajate palga alammäära tõstmisega. 2015. aastal tagati kvalifikatsiooninõuetele vastavate ja täistööajaga töötavatele õpetajatele vähemalt 900 eurone palk ametikohale (2014: 800 eurot). Personalikulud on stabiilsed ja vastavad planeeringule. Pärast detsembri palkade ja puhkuserahade väljamaksmist oli olemas ka piisav hulk jääki detsembris töötasudelt arvestatud maksude tasumiseks jaanuaris.

Töötasude kohta toimub igakuuline analüüs prognooside tegemiseks õpetajate koormuste arvestamisel, et mitte ületada lubatud rahalisi eelarvevahendeid.

Kuu	2015	sh töötasu	Kasu- tamise %	2014	sh töötasu	Kasu- tamise %
Jaauar	106 546,31	76 486,49	8,65	105 390,40	80 218,81	9,16
Veebruar	92 484,47	68 230,72	7,51	103 948,65	74 567,91	9,03
Märts	94 379,74	71 550,49	7,67	98 160,25	73 321,24	8,53
Aprill	93 834,60	69 304,62	7,62	95 560,86	70 135,09	8,30
Mai	91 414,58	68 336,58	7,43	95 839,97	71 536,03	8,33
Juuni	162 035,52	138 996,67	13,16	159 873,75	134 543,32	13,89
Juuli	102 463,03	48 485,51	8,32	103 828,47	50 635,45	9,02
August	40 390,20	34 465,67	3,28	39 854,74	32 359,10	3,46
September	76 279,62	63 700,08	6,20	62 533,23	50 961,00	5,43
Oktoober	96 686,67	72 270,01	7,85	80 827,85	61 421,94	7,02
November	95 747,52	71 261,59	7,78	84 533,07	62 963,14	7,35
Detsember	165 976,23	109 790,37	13,48	103 883,06	82 533,05	9,03
KOKKU	1 218 238,49	892 878,80	98,96	1 134 234,30	845 196,08	98,55
JÄÄK	12 800,90	9 567,19	1,04	16 653,39	12 446,48	1,45

Majandamiskulud

Majandamiskulude kohta toimub kulukontode igakuuline analüüs prognooside tegemiseks, et mitte ületada lubatud rahalisi eelarvevahendeid. Majanduskulud vähenevad võrreldes eelmise aastaga 2,78%.

Kuu	2015	Kasutamise %	2014	Kasutamise %
Jaauar	15 312,71	7,09	45 481,84	18,07
Veebruar	9 079,63	4,20	14 778,33	5,87
Märts	15 059,73	6,97	23 065,84	9,16
Aprill	16 887,05	7,82	17 556,89	6,98
Mai	7 337,01	3,40	8 818,96	3,50
Juuni	13 608,54	6,30	15 965,65	6,34
Juuli	9 587,63	4,44	10 638,20	4,23
August	11 333,55	5,25	5 351,87	2,13
September	29 049,13	13,45	4 967,23	1,97
Oktoober	37 988,22	17,59	14 938,42	5,94
November	13 919,50	6,45	16 748,89	6,65
Detsember	30 454,20	14,10	37 292,77	14,82
KOKKU	209 616,90	97,06	215 604,89	85,66
EELARVE JÄÄK	6 348,77	2,94	36 089,67	14,34

Põhitegevuse majandamiskulud kulukontode lõikes

Kuu	2015	2014
Liikmemaksud	346,82	275,82
Administreerimiskulud	19 649,10	26 388,79
Lähetuskulud	3 630,63	3 554,91
Koolituskulud	2 924,19	3 382,62
Ruumide majandamiskulud	50 654,23	54 985,68
Sõidukite ülalpidamiskulud	1 318,90	561,00
IT ja kommunikatsioonikulud	18 144,68	11 585,19
Inventari kulud	32 732,76	23 652,17
Toiduained ja toitlustusteenused	795,62	364,98
Meditšiinikulud	744,63	1 164,97
Õppevahendite ja koolituse kulud	36 437,13	16 977,38
Kontserttegevuse kulud	18 229,92	17 184,46
Muud majandamiskulud	107,51	1 017,56
Käibemaks	23 701,52	30 484,36
KOKKU	209 417,64	191 579,89

Koolihoonete üür ja haldamiskulud

Alates 01.08.2014.a läks koolihoone A-korpuse haldamine Riigi Kinnisvara AS-le seoses koolihoone üleandmisega. Samuti läks koolihoone B-korpus ja Pärnu mnt klassiruumide haldamine RKAS-ile. Haridus- ja Teadusministeerium eraldas, lisaks 2014. a jäägile summas 7 662 eurot, RKAS kulude tasumiseks lisarahad summas 93 745 eurot (2014: 12 070 eurot).

Hoone	Eelarvest 2015	RKAS 2015	Kokku 2015	Eelarvest 2014	RKAS alates 01.08.2014	Kokku 2014
A- korpus	24 822,33	72 439,06	97 261,39	14 326,99	24 789,20	39 116,19
B- korpus	18 325,53	15 613,24	33 938,77	14 727,83	9 167,70	23 895,53
C- korpus	5 164,40	4 859,16	10 023,56	3 737,55	2 901,50	6 639,05
KOKKU	48 312,26	92 911,46	141 223,72	32 792,37	36 858,40	69 650,77

Hoonete parendamise-säilitamise jaoks on igakuuline remondifondi makse. Seisuga 31.12.2015 on B-korpuse remondifond summas 6389,24 eurot ja C-korpuse remondifond summas 1929,07 eurot. Summad kajastatakse ettemaksuna. A-korpuse moodustunud remondifond summas 9142,56 eurot kasutati 2015. aastal ruumide remonditöödeks ja kanti kuludesse.

Olulisemad tegevuspõhised majandamiskulud

Remonttööd

	2015	2014
Ruumide remont	21 140,23	13 097,24
Elektritööd	3 882,71	1 725,53
Muud remonttööd	1 624,32	2 338,07
KOKKU	26 647,26	17 160,84

Ruumide ja saalide üürid

	2015	2014
Ruumid õppetegevuseks	7 175,70	1 539,67
Saalid õppetegevuseks	2 038,00	1 458,33
Saalid kontserttegevuseks	5 654,91	11 100,58
Ruumid ürituste läbiviimiseks	4 027,01	2 099,29
KOKKU	18 895,62	14 098,58

Transporditeenused seoses kontserttegevusega

	2015	2014
Pillide vedu Tallinnas	2 209,10	663,59
Sõidukulud kontserdile, konkursile	4 186,20	3 051,22
KOKKU	6 395,30	3 714,81

Pillide hooldus ja remont

	2015	2014
Hooldus	601,48	1 269,66
Remont	659,36	703,00
KOKKU	1 260,84	1 972,66

Varad

Kooli bilansist anti seisuga 01.08.2014. a. RKAS bilanssi A-korpus. Koolihoone jääkväärtus summas 401 127 eurot hinnati üles summas 93 842 eurot. Uueks väärtuseks saadi 494 970 eurot. Kooli bilansis põhivara vähenes summas 601 000 eurot (sh maa 106 029 eurot), mis kajastati sissemaksena RKAS netovarasse. Põhivara amortisatsioon 30 418,33 eurot (2014: 66 171,93 eurot). Põhivara amortisatsiooni summa vähenes seoses keelpillide ümberklassifitseerimisega mitteamortiseeruvaks põhivaraks.

Uute õppevahendite soetamine

	2015	2014
Muusikainstrumendid (põhivara)	70 115,00	67 427,00
Stuudio- ja helitehnika (põhivara)	6 911,00	0,00
Muusikainstrumendid (põhivara ettemaksust)	0,00	125 610,00
Muusikainstrumendid (väikevara)	34 538,00	10 685,00
Stuudio- ja helitehnika (väikevara)	19 433,00	0,00
IT seadmed (väikevara)	50 006,00	0,00
KOKKU	181 003,00	203 722,00

2015. aastal soetati põhivara summas 77 026,00 eurot ja väikevara summas 89 139,00 eurot. Õppevahendite rahaline katteallikas on SA-lt Innove saadud struktuuritoetus projekti "Praktiliseks tööks õppevahendite soetamine" raames. Summas 2050,00 eurot soetati muusikainstrumente, mille rahaline katteallikas on Eesti Muusikakoolide Liidult saadud toetus projekti EV100 raames.

2014. aastal soetati põhivara summas 193 037,00 eurot ja väikevara summas 6800,00 eurot. Muusikainstrumentide rahaline katteallikas on SA-lt Innove saadud struktuuritoetus projekti „Muusikaalaseks kutseõppeks õppeinventari soetamine” raames.

Varade aastainventuur

Ajavahemikul 05.01.2016 – 05.02.2016 viidi koolis läbi iga-aastane materiaalse ja immateriaalse põhivara, etapiviisiliste soetuste ja põhivara ettemaksete ning bilansivälise vara (sh väheväärtusliku vara, tasuta kasutusse antud vara) aastainventuur 31.12.2015. a seisuga. Inventuur viidi läbi tavapärasest hiljem, sest varude arvestus viiakse 2016. aastal Riigitoetaja Iseteenindusportaali varade moodulisse.

Inventuuri komisjon koostas lõppakti varade inventuuri tulemuste kohta, tehti ettepanek varade mahakandmistele kohta. Samuti tehti ettepanekuid varade asukohtade korrigeerimiseks.

Välisprojektid

Euroopa Regionaalarengu Fondi (ERF) välisabi projekt 2.5.0201.15-0086 (2007-2013) praktiliseks tööks õppevahendite soetamine. Kestus 01.03.2015 – 31.10.2015. a. Projekti rahastaja SA Innove. Projekti kogumaksumus summas 199 500,00 eurot, millest abikõlbuliku summa 166 250 eurot. Projektile ettemaksu ei anta. Kulude tegemiseks saadi Rahandusministeeriumilt sildfinantseerimist summas 199 500 eurot. Selleks avas Rahandusministeerium kooli e-kontole arvelduskrediidi. Tagastamise tähtaeg on 31.05.2016.a.

Leonardo da Vinci õpirändeprojekt 2014-1-EE1-KA102-000215 Music Without Frontiers (MWF). Kahe aasta jooksul (01.06.2014 – 31.05.2016) lähevad 13 õpilast 3 nädalaks õppepraktikale Soome, Hispaaniasse, Portugali, Tšehhi Vabariiki, Poola ja Suurbritanniasse. Projekti rahastaja on SA Archimedes Haridustöö keskus. Projekti kogumaksumus summas 24 955 eurot. Saadud ettemaks 70% summas 17 468,50 eurot. Projektile on saadud sildfinantseerimine summas 7486,50 eurot. 2015. a tehti kulusid summas 18 566,25 eurot (2014: 765,98 eurot).

Leonardo da Vinci elukestva õppe programmi projekt 2013-0018-LEO04-PA-08. Ajavahemikus 01.08.2013 – 31.07.2015 viiakse ellu koostööprojekt „Musicworks“, mis sisaldab endas vähemalt 12 välislähetust õpetajatele ja õpilastele. Välislähetused on seotud

koostööprojektis lubatud partnerinstitutsioonidesse või Elukestva õppe programmi projektide või võrgustike poolt organiseeritud üritustele (nt Leonardo võrgustikud). Programmi rahastaja on SA Archimedes summas 13 500 eurot, millest summa 10 800 eurot on ettemaksuna. 2015. a. on tehtud kulusid summas 8997,00 eurot (2014: 1605,86 eurot). Ühikupõhise projekti lõppmakse summa 2700,00 eurot laekus 2016. a.

Euroopa Regionaalarengu Fondi (ERF) välisabi projekt 2.5.0201.10-0059 (2007-2013) muusikaalaseks kutseõppeks kaasaegse õppeinventari soetamine. Kestus 03.12.2009 – 10.11.2013. a. Projekti rahastaja SA Innove. Projekti kogumaksumus ja ettemaks on summas 1 160 358,48 eurot, millest jääk seisuga 31.12.2014. a. oli summas 612,00 eurot. Kulusid tehti kuni 31.12.2014. a.

Leonardo da Vinci õpirändeprojekt 2012-1-EE1-LEO01-03510 Concert Circle 5. Kahe aasta jooksul (01.09.2012 – 31.05.2014) käisid 15 õpilast 3 nädalat õppepraktikal (Helsingi, Joensuu, Lahti ja Kokkola (Keski-Pohjanmaa) konservatooriumites Soomes ja North Glasgow College's Suurbritannias. Projekti rahastaja on SA Archimedes Haridustöö keskus. Projekti kogumaksumus summas 29 643 eurot. Saadud ettemaks 60% summas 17 185,80 eurot. 2014. a. tehti kulus eelarvevahenditest summas 9840,10 eurot. Toetus saadi SA-lt Archimedes tagasi 2015. a.

Kutsehariduse korralduse ja õppekavade reform koostööleping nr 1.1-6/167 alusel uute kooli õppekavade koostamine, praktilise õppe ja praktika kvaliteedi parandamine, lõimitud üldharidusliku ja erialaõppe rakendamist ettevalmistavad tegevused ning materiaalsed kokkuvõidud andvad väikesemahulised investeeringud summas 120 568 eurot. Reformi rahastaja on SA Innove. 2013. a saadi ettemaks summas 60 284 eurot. Lepingu kestus kuni 31.oktoober 2014. Kulud summas 61 712,40 eurot, millest suuremad on personalikulud (seoses õppekavade ja praktika juhendi koostamisega, lõimitud erialaõppe koolituse läbiviimisega) summas 36 711,97 eurot ja ATS süsteemi projekteerimine ning paigaldamine koolihoonesse summas 18 912,40 eurot. Jääk summas 58 855,60 eurot kanti SA Innove tagasi. Kasutamata jäi toetuse summa projekti materiaalsed kokkuvõidud andvate väikesemahuliste investeeringute osas seoses sellega, et 01.08.2014. a. anti kooli bilansist RKAS bilanssi üle koolihoone A-korpus, kus oli planeeritud teha tuleohutuse projekti raames ettenähtud tuletõkkeuste paigaldamine koolihoonesse.

Kodumaised projektid

Toetuse andja	2015 toetuse summa	2015 lepingute arv	2014 toetuse summa	2014 lepingute arv
Eesti Kultuurkapital	12 607	8	33 407	26
Kultuuriministeerium	0	0	6 500	2
Eesti Kooriühing	960	1	855	1
Eesti Muusikakoolide Liit	2 050	1	0	0
Eesti Autorite Ühing	1 000	1	0	0
Tallinna Kultuuriväärtuste Amet	0	0	1 440	2
KOKKU	16 617	11	42 202	31

Taotletud toetusi Eesti Kultuurkapitalist pole 2015. a planeeritud täismahus saadud. Toetusotsused tehakse küllaltki hilja ja pärast lennupiletite, osavõtumaksude jt ettemaksude tegemist seda tüüpi projekte katkestada pole võimalik ja mõistlik on seda võimalust riskianalüüsis ette näha.

PLANEERITAVAD OLULISEMAD TEGEVUSED 2016

Sisehindamine viiakse läbi kevadsemestril, **arengukava 2017- 2020** töötatakse välja sügissemestril.

Majandusarvestus tarkvaras SAP

Alates 2016. a hakkab majandusarvestus toimuma tarkvaras SAP. Selle tarkvaraga on seotud Riigitöötaja iseteenindusportaalil lisamoodulid Lähetus, Puhkused, Varad ja Koolitus.

Infosüsteemi eesmärk: parandada infovahetust keskse arvestusüksuse ja asutuse vahel ning parendada andmete kvaliteeti riigiasutuste tugitegevuste valdkonnas.

Infosüsteemi ülesanne: automatiseerida riigitöötaja ning riigi personali- ja palgaarvestuse andmekogu vahelist andmevahetust.

Riigitöötaja infoportaal (RTIP)

Portaali puhkuste moodul võimaldab töötajal näha oma saadaolevate puhkusepäevade jääki, esitada puhkuse taotlust ja seda hiljem muuta, puhkuste graafiku koostamine ja haldus, puhkuste info ja teavitus töötajale, puhkuste graafikute avalikustamine;

lähetuste moodul võimaldab töötajal esitada lähetuskorraldust ja lähetuse kuluaruannet ning *varade moodul* võimaldab töötajal saada ülevaadet enda kasutusel olevatest varadest samuti varahalduril teha kõikvõimalikke toiminguid varadega.

Portaalil esitatud puhkuse taotlus või lähetuskorraldus, lähetusekulude aruanne läbib sealsamas ka kogu kooskõlastusringi ja kinnitatud andmed jõuavad automaatselt riigi finants-, personali- ja palgaarvestuse süsteemi SAP.

Õppe-kasvatustegevus – uute õppekavade väljatöötamise lõpuleviimine ja vastuvõtmine, etno/folgi erialale õpilaste vastuvõtt, valgustaja eriala õpipoisiõppe väljatöötamine koostöös helindusfirmadega, eriala parimate õpilaste tugitegevused (Klassikatähtede finalistid), rahvusvaheliste õpilasarände- ja õpetajate täiendkoolitus projektid.

Tegevused avalikus kultuuriruumis:

- “Concerto in Rock” esiettekanne ja Ruja keelatud laulud Jazzkaarel
- klassikasuuna orkestrisolistide Kevadkontsert Mustpeade Majas
- koostöö Eesti Kontserdi ja Jazzkaarega, Viimsi Jazzpop Festival.
- Sümfooniaorkester Eurochetries-i festivalil Prantsusmaal Charente-Maritimes 31.07.-14.08.2016.
- Taasiseseisvumispäeva tähistamine Tallinna Vabaduse väljakul 20.augustil 2016.
- Noorte laulupeo ettevalmistusprotsess - heliloojad, dirigendid-õppejõud.
- Rahvusvahelise Muusikapäeva kontserdid koostöös Eesti Muusikanõukoguga.
- GOSO - Prantsuse Lütseumi pidulik sünnipäevakontsert koostöös RO Estonia solistidega.

Õpi- ja töökeskkond - jõukohased vältimatud parendustegevused, uue koolihoone projekteerimistegevuste osalemine.

IKT – uus koduleht, siseveebi arendus, praktikategevuste statistiliste mõõdikute väljatöötamine

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

BILANSS	31.12.2015	31.12.2014
eurodes sendi täpsusega		
Varad	1 003 618,26	717 737,515
Käibevara	326 294,31	87 021,05
Raha ja pangakontod	54 215,98	71 582,08
Muud nõuded ja ettemaksed	272 078,33	15 438,97
Põhivara	677 323,95	630 734,46
Materiaalne põhivara	676 445,18	628 879,01
Immateriaalne põhivara	878,77	1 837,45
Kohustused ja netovara	1 003 618,26	717 737,51
Lühiajalised kohustused	281 401,89	108 752,93
Võlad tarnijatele	4 902,06	12 695,73
Võlad töötajatele	16 736,02	15 346,35
Muud kohustused ja saadud ettemaksed	59 093,42	80 710,85
Laenukohustused	200 670,39	0,00
Netovara	722 216,37	608 984,58

TULEMIARUANNE**2015****2014**

eurodes sendi täpsusega

Tegevustulud	254 442,96	219 298,27
Kaupade ja teenuste müük	10 028,05	22 481,68
Saadud toetused	244 414,91	196 816,59
Tegevuskulud	-1 760 670,84	-1 600 149,94
Antud toetused	-105 535,05	-65 146,63
Tööjõukulud	-1 177 506,05	-1 158 700,99
Majandamiskulud	-372 826,99	-257 923,34
Muud tegevuskulud	-74 384,42	-52 207,05
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	-30 418,33	-66 171,93
Tegevustulem	-1 506 227,88	-1 380 851,67
Aruandeperioodi tulem	-1 506 227,88	-1 380 851,67
Siirded	1 506 227,88	1 380 851,67

2015 RIIGIEELARVE TÄITMISE ARUANNE eurodes sendi täpsusega

Liik	Konto	Objekt	Teg evus -ala	Sisu selgitus	Esialgne eelarve 2015	Lõplik eelarve 2015	Tegelik 2015	Tegelik miinus lõplik eelarve	Üle viidud järgmisse aastasse
KOOND									
TULUD KOKKU					24 212,00				
	3			Tegevustulud	24 212,00	36 843,23	36 843,23	0,00	0,00
	32			Kaupade ja teenuste müük	7 212,00	6 064,05	6 064,05	0,00	0,00
	322			Tulu majandustegevu sest	7 212,00	6 064,05	6 064,05	0,00	0,00
	35			Saadud toetused	0,00	30 779,18	30 779,18	0,00	0,00
	358			Saadud kodumaised toetused	17 000,00	17 338,50	17 338,50	0,00	0,00
	359			Saadud välistoetused	0,00	13 440,68	13 440,68	0,00	0,00
KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU					-1 656 371,10	-1 955 331,48	-1 875 215,09	80 116,39	-77 697,09
			09	Haridus	-1 656 371,10	-1 955 331,48	-1 875 215,09	80 116,39	-77 697,09
KULUD KOKKU					-1 656 371,10	-1 861 676,48	-1 781 560,09	80 116,39	-77 697,09
				Tegevuskulud	-1 656 371,10	-1 861 676,48	-1 781 560,09	80 116,39	-77 697,09
	5			Tööjõu- ja majandamiskulu d	-119 907,59	-324 636,97	-270 302,55	54 334,42	-54 334,42
				Määratlemata majandusliku sisuga tegevuskulud	-1 536 463,510	-1 537 039,51	-1 511 257,54	25 781,97	-23 362,67
INVESTEERINGUD KOKKU					0,00	-93 655,00	-93 655,00	0,00	0,00
PIIRMÄÄRAD									
KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU					-1 632 159,10	-1 639 735,78	-1 613 835,37	25 900,41	-23 481,11
KULUD KOKKU					-1 632 159,10	-1 639 735,78	-1 613 835,37	25 900,41	-23 481,11
				Tegevuskulud	-1 632 159,10	-1 639 735,78	-1 613 835,37	25 900,41	-23 481,11
20		TK020002	09	Kutseõppe õpilaste õppetoetused, sõidusoodustuse d ja koolitoidu toetus	-97 120,45	-90 034,45	-83 402,15	6 632,30	-4 213,00
20		TK020004	09	Kutseõppe riiklik koolitustellimus	-1 439 343,06	-1 447 005,06	-1 427 855,39	19 149,67	-19 149,67
	4			Antud toetused ja muud ülekanded	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5			Tööjõu- ja majandamiskulu d	-95 695,59	-102 696,27	-102 577,83	118,44	-118,44

20	5	SE000028	09	Vahendid Riigi Kinnisvara AS- le	-94 439,59	-101 406,59	-101 405,15	1,44	-1,44
20	5		09	Kutseõppeasutused	-167,000	-167,00	-50,00	117,00	-117,00
10	5	SE000001	09	Õppelaenu tagasimaksmise ga seotud kulud	-1 089,00	-1 122,68	-1 122,68	0,00	0,00
TULUD JA TULUDEST SÕLTUVAD KULUD									
Tulud kokku					0,00	-185 097,47	-130 881,49	54 215,98	-54 215,98
	3			Tegevustulud	24 212,00	36 843,23	36 843,239	0,00	0,00
	32			Kaupade ja teenuste müük	7 212,00	6 064,05	6 064,05	0,00	0,00
40	322			Tulu majandustegevusest	7 212,00	6 064,05	6 064,05	0,00	0,00
	38			Muud tulud	0,00	30 779,18	30 779,18	0,00	0,00
40	358			Saadud kodumaised toetused	17 000,00	17 338,50	17 338,50	0,00	0,00
40	359	VT000099		Saadud muud välis- toetused	0,00	13 440,68	13 440,683	0,00	0,00
KULUD JA INVESTEERINGUD KOKKU					-24 212,00	-315 595,70	-261 379,727	54 215,98	-54 215,98
KULUD KOKKU					-24 212,00	-221 940,70	-167 724,72	54 215,98	-54 215,98
				Tegevuskulud	-24 212,00	-221 940,70	-167 724,72	54 215,98	-54 215,98
	5			Tööjõu- ja majandamiskulud	-24 212,00	-221 940,70	-167 724,72	54 215,98	-54 215,98
40	5		09	Kutseõppeasutused	-24 212,0	-221 940,70	-167 724,72	54 215,98	-54 215,98
INVESTEERINGUD KOKKU					0,00	-93 655,00	-93 655,00	0,00	0,00
40		IN020000	09		0,00	-93 655,00	-93 655,00	0,00	0,00
SIIRDED RIIGIKASSAGA JA RAHA JÄÄK									
		Netosiirded riigikassaga					1 620 335,37		
		Raha jääk aasta algul					71 582,08		
		Raha jääk aasta lõpul					-146 454,41		

ALLKIRJAD MAJANDUSAASTA ARUANDELE

G. Otsa nim Tallinna Muusikakooli 2015. majandusaasta aruanne koosneb tegevusaruandest ja raamatupidamise aastaaruandest.

G. Otsa nim Tallinna Muusikakooli tegevjuhtkond on koostanud tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande.

G. Otsa nim Tallinna Muusikakooli direktor on majandusaasta aruande läbi vaadanud ja esitamiseks heaks kiitnud.

.....

Aarne Saluveer

G. Otsa nim Tallinna Muusikakooli direktor